



19. Fachveranstaltung Arbeitsrecht / BR-Kongress

Ostsee · Warnemünde · Yachthafenresidenz Hohe Düne

21.09. – 25.09.2026

- 
- 25 Workshopthemen
 - Aktuelle Kurzvorträge
 - Abendvortrag
von Dr. Gregor Gysi
 - TOP-Referent*innen
 - Diskussionen und Beratung
 - Erstklassiges Tagungshotel
 - Schulungsräume auf 3.000 m²
 - Attraktives Rahmenprogramm



Liebe Betriebsratsmitglieder,

herzlich willkommen zu unserer 19. Fachveranstaltung Arbeitsrecht / BR-Kongress 2026 in der Yachthafenresidenz Hohe Düne in Warnemünde.

Wir freuen uns sehr, euch auch in diesem Jahr wieder eine Veranstaltungswoche anbieten zu können, die aktuelle arbeits- und betriebsverfassungsrechtliche Themen mit praxisnaher Wissensvermittlung und dem persönlichen Austausch verbindet.

Zum Auftakt sowie zum Abschluss der Woche erwarten euch hochkarätige Vorträge renommierter Referent*innen.

An den übrigen Veranstaltungstagen habt ihr die Möglichkeit, aus 25 Workshopthemen insgesamt neun Workshops auszuwählen. So könnt ihr euer individuelles Programm ganz nach den Anforderungen eurer täglichen Betriebsratsarbeit zusammenstellen und genau die Themen vertiefen, die für euch besonders relevant sind.

Unsere Referent*innen begleiten euch während der gesamten Woche mit ihrer fachlichen Kompetenz, langjährigen Praxiserfahrung und stehen euch selbstverständlich auch für Fragen und Diskussionen zur Verfügung.

Neben der fachlichen Weiterbildung möchten wir auch den persönlichen Austausch nicht zu kurz kommen lassen. Nutzt die Gelegenheit, Erfahrungen mit Kolleginnen und Kollegen aus anderen Betrieben auszutauschen und gemeinsam die besonderen Programmpunkte sowie das Rahmenprogramm in maritimer Atmosphäre zu genießen.

Solltet ihr während der Veranstaltung Fragen oder Wünsche haben, sprecht uns jederzeit gerne an. Der persönliche Kontakt zu euch ist uns besonders wichtig – wir möchten, dass ihr euch bei uns rundum wohlfühlt.

Wir wünschen euch eine interessante, informative und angenehme Kongresswoche und freuen uns auf viele spannende Gespräche.

Herzliche Grüße

Euer Qualitas-Team aus Münster



Ralf Müller



Angela Hüffer



Fiona Vennewald



Judita Kühlert

14.00 Uhr Begrüßungskaffee im Kongresszentrum

14.45 – 15.30 Uhr Einführung in die Veranstaltungswoche und Vorstellung der Referent*innen

15.30 – 15.45 Uhr **Impulsvortrag**

Was kommt mit dem Reformpaket (Arbeitsrecht, Rente, Gesundheit...) auf die Betriebsratsmitglieder zu?

Referentin: RAin Prof.´in Dr. Herta Däubler-Gmelin
Rechtsanwältin, Bundesministerin a. D., 1998 bis 2002
Bundesministerin der Justiz



16.15 – 17.00 Uhr **Vortrag**

Arbeitsrecht im Wandel: Befristung und Arbeiten über die Altersgrenze hinaus

Referent: Prof. Dr. Wolfgang Däubler
Professor für Deutsches und Europäisches Arbeitsrecht,
Bürgerliches Recht und Wirtschaftsrecht, Autor zahlreicher
Fachbücher und Arbeitsrechtskommentare



17.00 – 17.45 Uhr **Vortrag**

Was tut sich im Arbeits- und Betriebsverfassungsrecht? Teilarbeitsunfähigkeit, Krankmeldung, Arbeitszeit und weitere Neuigkeiten

Referent: Prof. Franz Josef Düwell
Professor an der Universität Konstanz für den Fachbereich
Rechtswissenschaften, Vorsitzender Richter a. D. am BAG

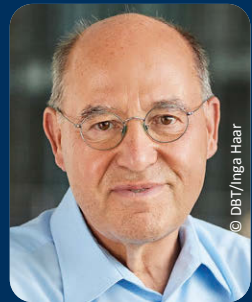




20.30 Uhr **Abendvortrag**

Aktuelle Themenfelder der Wirtschafts-, Arbeitsmarkt- und Sozialpolitik in globalisierten Zeiten

Referent: RA Dr. Gregor Gysi
Rechtsanwalt und Mitglied des Deutschen
Bundestages



WORKSHOP 1

Der Aufhebungsvertrag in der anwaltlichen Praxis

Was ist alles zu beachten?

Aufhebungsvertrag und Kündigung und deren rechtliche Unterschiede und typische Risiken. Gestaltungsmöglichkeiten zur Vermeidung von Sperrzeiten. Strategien der Arbeitgeberseite erkennen, rechtlich einordnen und angemessen darauf reagieren. Überrumpelung und Widerruf: Rechtliche Handlungsspielräume ausnutzen. Rolle der betrieblichen Interessenvertretungen: Möglichkeiten und Grenzen von Betriebsrat und ggf. SBV bei Aufhebungsverträgen. Rechtzeitige Aufklärung und Gesprächsbegleitung von Kolleginnen und Kollegen. Zentrale Regelungspunkte: Abfindung, Zeugnis, Freistellung und vielfältige weitere Ansprüche.

Referent: RA FA AR und FA SozR Jason Schomaker

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeits- und Sozialrecht

Zertifizierter Berater für Kündigungsschutzrecht (VDAA e. V.)

Kanzlei Schomaker, Münster

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr
14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



WORKSHOP 2

Die Rolle des Betriebsrates bei Abmahnung, verhaltensbedingte Kündigung und Verdachtskündigung

Kündigungsschutzverfahren und Einwirkungsmöglichkeiten des Betriebsrates. Anwendungsgebiete und praktische Fälle des arbeitsgerichtlichen Kündigungsschutzverfahrens. Neues vom Bundesarbeitsgericht und den Instanzgerichten zur verhaltensbedingten Kündigung. Häufig gibt es bei der Bewertung der Rechtslage erhebliche Unsicherheiten. Welche Reaktionsmöglichkeiten hat der Betriebsrat? Wie können sich Arbeitnehmer*innen zur Wehr setzen? Welches Verhalten ist abmahnungswürdig oder kann zu Kündigungen führen? Welche Fristen gibt es? Welche Handlungsmöglichkeiten stehen den Beteiligten zur Verfügung? In diesem Workshop werden alle wesentlichen Fragen hierzu geklärt.

Aktuelle Rechtsprechung und Entwicklungen

Referent: RA FA AR und FA SozR Jason Schomaker

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeits- und Sozialrecht

Zertifizierter Berater für Kündigungsschutzrecht (VDAA e. V.)

Kanzlei Schomaker, Münster

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr
Donnerstag, 24.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 3

Die Rechtsstellung des freigestellten Betriebsratsmitgliedes

Arbeitsleistung und dauerhafte Freistellung von der vertraglichen Tätigkeit, Arbeitnehmerstatus und Nebenpflichten, Arbeitszeit und Mehrarbeit, Vergütung und Lohnausfallprinzip sowie Anspruch an betriebsüblicher Entwicklung, Ehrenamt, Benachteiligungs- und Begünstigungsverbot. Aktuelle Rechtsprechung und Entwicklungen

Referent: RA FA AR Volker Görzel

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht

Kanzlei HMS.Barthelmeß Görzel Rechtsanwälte GbR, Köln

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr
14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



WORKSHOP 4

Arbeitnehmervertreter*innen im Aufsichtsrat, Konzernbetriebsrat, Gesamtbetriebsrat, Wirtschaftsausschuss und Einzel-BR

Wie ist das Zusammenspiel der Arbeitnehmervertreter*innen und Betriebsratsmitgliedern auf den jeweiligen Ebenen?

Referent: RA FA AR Volker Görzel

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht

Kanzlei HMS.Barthelmeß Görzel Rechtsanwälte GbR, Köln

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr
Donnerstag, 24.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 5

Arbeitszeit – Aktuelle Rechtsprechung des BAG und des EuGH

Flexible Arbeitszeitgestaltung, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft, Arbeit auf Abruf, Umkleide- u. Wegezeiten, Betriebsratsarbeit, Fahrzeiten, Mitbestimmung und Vergütung von Überstunden ...

Wegen der Aktualität und der Weiterentwicklung: Arbeitszeit – arbeitgeberseitige Pflicht zur Erfassung.

Referent: RA FA AR Thomas Klaes

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kanzlei Klaes, Köln

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr
14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



WORKSHOP 6

Strategische Betriebsratsarbeit und Zusammenarbeit mit Ausschüssen

Betriebsratsmitglieder stehen immer wieder vor ungelösten Problemen! Typische Problemstellungen sind: Rollen- und Interessenkonflikte, Nichtbeachtung von Vereinbarungen, Behinderungen bei der Ausübung von Betriebsratsarbeit, Freistellungen, Sitzungszeiten, Zeiten für Ausschusssitzungen, Zeiten für die GBR- bzw. KBR-Entsendungen, Schulungsanspruch, fehlende Informationen, unzureichende Kommunikation mit dem Arbeitgeber, etc.

Referent: RA FA AR Thomas Klaes

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kanzlei Klaes, Köln

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr

Donnerstag, 24.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 7

Aktuelle Entwicklungen und Tendenzen zu dem Zustimmungsverweigerungsrecht des Betriebsrates nach § 99 Abs. 2 BetrVG bei Einstellungen, Versetzungen und Umgruppierungen

Der Workshop behandelt die notwendigen Grundlagen sowie aktuelle Entwicklungen und Tendenzen und gibt dazu konkrete Handlungsempfehlungen.

Referent: RA FA AR Andreas Meyer-Ondereyck

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kanzlei am Stadtgraben, Münster

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr

14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



WORKSHOP 8

Die erzwingbare Mitbestimmung nach § 87 BetrVG

In diesem Workshop werden die klassischen Formen der erzwingbaren Mitbestimmung nach § 87 BetrVG unter Einbeziehung der aktuellen Tendenzen und Entwicklungen in der Rechtsprechung aufgezeigt. Neben praxisgerechten Handlungsanleitungen erhältst du vielfältige neue Informationen zu diesen wichtigen Mitbestimmungsrechten.

Referent: RA FA AR Andreas Meyer-Ondereyck

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kanzlei am Stadtgraben, Münster

Mittwoch, 23.09.2026 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr

Donnerstag, 24.09.2026 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 9

Konflikte reduzieren – Kommunikation optimieren, Effizienz steigern – Einschließlich Test zur Selbst- und Fremdeinschätzung

Hier geht es um ein Werkzeug zur Selbst- und Fremdeinschätzung, um die eigenen Verhaltensweisen und die der Kolleg*innen besser zu verstehen. Es gibt insgesamt 4 „Energiefelder“, die im Zusammenspiel immer wirken. Diese Felder heißen Dominanz/Initiativ/Stetig/Gewissenhaft. Für Betriebsratsmitglieder ist die Analyse hilfreich, um Konflikte zu reduzieren, die Kommunikation zu optimieren (Wie ticke ich – wie ticken andere?) und die Effizienz zu steigern, indem die Bedürfnisse und Verhaltenspräferenzen in typischen Situationen besser berücksichtigt werden.

Referent: **Michael Wunder**

Trainer, Coach, zertifizierter Supervisor

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr
14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr

Donnerstag, 24.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 10

Besprechungen, Konferenzen und Meetings Grundlagen der Kommunikation

Moderation und Umgang mit schwierigen Personen, Vorbereitung der Sitzung, der gezielte Einsatz der Moderationstechniken, Fragetechniken in der Moderation, Umgang mit verschiedenen Teilnehmertypen, Interventionstechniken bei Spannungen und Konflikten, Umgang mit negativen Menschen, Umgang mit eskalierenden toxischen Situationen, Gesprächsführungstechniken und Lösungsstrategien.

Referent: **Michael Wunder**

Trainer, Coach, zertifizierter Supervisor

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr



WORKSHOP 11

Betriebsratsvorsitz, Stellvertretung und Betriebsausschuss – Rolle, gesetzliche Aufgaben, wirksame Beschlussfassung und ihre Tücken



Betriebsratsvorsitzende und im Falle der Verhinderung den stellvertretenden Vorsitzenden weist das Betriebsverfassungsgesetz eine Reihe von Aufgaben zu. Hier sind u. a. die Vertretung des Betriebsrates gegenüber dem AG gem. § 26 BetrVG, die Einladung zur Sitzung gem. § 29 BetrVG, die Leitung der Betriebsversammlung gem. § 42 Abs. 1 BetrVG sowie die Mitgliedschaft im Betriebsausschuss gem. § 27 Abs. 1 S. 2 BetrVG zu nennen. In diesem Zusammenhang spielt immer wieder die wirksame Beschlussfassung eine Rolle. Schon kleine Fehler können zur Unwirksamkeit der in dieser Sitzung gefassten Beschlüsse führen. Dies kann fatale Folgen haben. So sind Betriebsvereinbarungen unwirksam und die Mitarbeitenden können daraus keine Ansprüche herleiten. Seit einer Entscheidung des Bundesarbeitsgerichts (BAG v. 08.02.2022 – Az: 1 AZR 233/21) kann der Arbeitgeber nicht gutgläubig auf den Abschluss von Betriebsvereinbarungen vertrauen. Vielmehr muss er sich selbst vergewissern, dass der Betriebsrat ordnungsgemäß beschließt. Hierzu kann er vom Betriebsrat zeitnah eine Abschrift desjenigen Teils des Sitzungsprotokolls verlangen, der die Beschlussfassung des Gremiums festhält (§ 29 Abs. 4, § 34 Abs. 2 Satz 1 BetrVG). Die Herausgabe ist eine Nebenpflicht des Betriebsrates. Teure Folgen haben Fehler in der Beschlussfassung, wenn der Beschluss mit Kosten verbunden ist, wie z. B. die Teilnahme an Schulungen oder die Beauftragung von Sachverständigen und der Arbeitgeber sich weigert, die Kosten zu tragen. Grund genug, sich auch nach langjähriger Betriebsrattätigkeit noch einmal mit der wirksamen Beschlussfassung zu beschäftigen. Der Workshop klärt auf!

Referentin: RAin FAin AR **Heike Ambrosy**

LL.M. Medizinrecht, Rechtsanwältin und Fachanwältin für Arbeitsrecht,
Kanzlei Ambrosy, Dortmund und Moritzburg

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr
14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr

WORKSHOP 12

Umgang mit kranken Mitarbeitenden – Fehlzeitenmanagement, Krankenrückkehrgespräche, Betriebliches Eingliederungsmanagement und mehr



Der Umgang mit Arbeitsunfähigkeiten ist derzeit wieder in aller Munde. Die Anzahl der Arbeitsunfähigkeitstage ist in den letzten Jahren drastisch angestiegen und führt zu hohen Kosten in der Wirtschaft. Deutschland führt die Spitze der Ausfallzeiten in Europa an. Dies bringt Arbeitgeber auf Ideen wie, der 1. AU-Tag soll vom Arbeitgeber nicht mehr bezahlt werden, Einführung von Belohnungen für geringe Ausfallzeiten bis hin zur Einführung einer Teil-AU bezogen auf einen Teil der zu verrichtenden Tätigkeiten bzw. auf halbe Tage. Das Betriebliche Eingliederungsmanagement setzt erst nach 42 Kalender- bzw. 30 Arbeitstagen im Laufe eines Jahres ein. Problematischer sind jedoch die Fehlzeiten, die diese Schwelle noch nicht erreichen. Arbeitgeber suchen nach Mitteln und Wegen, wie vor allem auch kürzere Fehlzeiten gesenkt werden können. Dies beginnt bereits bei der Ursachenforschung und geht über Krankenrückkehrgespräche bis hin zum umfassenden Fehlzeitenmanagement. Zu finden sind Stufenmodelle mit Eskalationsstufen und Leitfäden zur Gesprächsführung mit kranken Mitarbeitenden für Führungskräfte. All dies geht nicht ohne Beteiligung des Betriebsrates. Betroffen sind neben Fragen der Ordnung und des Verhaltens im Betrieb gem. § 87 Abs. 1 Nr. 1 BetrVG auch Fragen des Gesundheitsschutzes gem. § 87 Abs. 1 Nr. 7 BetrVG und des Datenschutzes. Der Workshop soll den Teilnehmerinnen und Teilnehmern einen Überblick über das Thema und verschiedene Möglichkeiten zum Umgang mit kranken Mitarbeitenden unter ihrer Beteiligung geben.

Referentin: RAin FAin AR **Heike Ambrosy**

LL.M. Medizinrecht, Rechtsanwältin und Fachanwältin für Arbeitsrecht,
Kanzlei Ambrosy, Dortmund und Moritzburg

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr

Donnerstag, 24.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr

WORKSHOP 13

Wichtige Aspekte und Handlungsanleitungen für Betriebsvereinbarungen im Bereich IT und Beschäftigtenschutz

In diesem Workshop werden die Grundlagen zum Beschäftigtenschutz mit den in Folge der zunehmenden Digitalisierung erforderlichen Entwicklungen und Tendenzen in der Mitbestimmung praxisgerecht dargestellt.

Referent: Dipl.-Kfm. **Lorenz Hinrichs**

Dipl.-Kaufmann, Fachberater für IT und Datenschutz,

Inhaber der bqa. – Beratung Qualifizierung für Arbeitnehmervertretungen

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr
14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



WORKSHOP 14

Digitalisierung, KI und Datenschutz im Betriebsratsbüro

Neueste Entwicklungen in Rechtsprechung und Literatur

Referent: Dipl.-Kfm. **Lorenz Hinrichs**

Dipl.-Kaufmann, Fachberater für IT und Datenschutz,

Inhaber der bqa. – Beratung Qualifizierung für Arbeitnehmervertretungen

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr
Donnerstag, 24.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 15

Gehalt und die Mitbestimmung des Betriebsrates

Tarifvorrang, Tarifvertrag, Regelungen in Tarifverträgen, freiwillige Mitbestimmung, Prämien und Zulagen, steuerfreie Gehaltsbestandteile wie steuerfreie Zuwendungen, steuer- und sozialversicherungs-freie Sachbezüge (Gutscheine) bis 50 €/Monat, Fahrtkostenerstatung (inkl. BahnCard 100 und Job-Ticket), Deutschlandticket, Jobrad u. Dienstwagen, E-Autoladestation, Privatnutzung betrieblicher PC u. Smartphones, Homeoffice, Arbeitszimmer und Arbeitsmittel, Reisekosten und Verpflegungsmehraufwand, Kurzarbeitergeld, Abfindungen, Tankgutschein, Firmenhandy, Laptop, Betriebliche Altersvorsorge, vorzeitiger Ruhestand, Sachbezüge, Erholungsbeihilfen, Gesundheits- und Fitnessangebote, Gesundheitsvorsorgeuntersuchungen, Coaching und Mentoring, schnellerer Zugang zu Fachärzten, Sabbaticals, Workation, Mitarbeiterbeteiligungen, kostenlose Getränke und Snacks, Weiterbildung, Arbeitsplatzausstattung, Ausgaben rund ums Homeoffice, Essenszuschüsse, Altersvorsorge, Gesundheitsförderung, Kindergarten-zuschuss, Sonn-, Feiertags- und Nachtzuschläge, Mahlzeiten- u. Getränkeangebot, Personalrabatte, Arbeitgeberdarlehen, Kosten für Mobiles Arbeiten, Bezuschussung von Betreuungskosten und vieles mehr ...

Referent: RA Dipl.-Kfm. **Guido Büttner**

Rechtsanwalt und Dipl.-Kaufmann

Kanzlei Büttner & Partner GbR, Steuer- und Rechtsberatung

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr

Donnerstag, 24.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 16

Wirtschaft, Jahresabschluss, Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung im Unternehmen und im Konzern verstehen!

In diesem Workshop werden auf den ersten Blick komplizierte Themen, wie Konzern- und Einzelabschluss, strategische Bilanzanalyse, Kennzahlen- und Risikoanalyse, Auswirkungen von Konzernverflechtungen und Gewinnabführungsverträgen mit und ohne Auslandsbezug, Matrixstrukturen und vieles mehr verständlich dargestellt und besprochen. **Ein „MUSS“ für engagierte Betriebsratsmitglieder, Arbeitnehmervertreter*innen im Aufsichtsrat sowie Wirtschaftsausschussmitglieder!**

Referent: RA Dipl.-Kfm. **Guido Büttner**

Rechtsanwalt und Dipl.-Kaufmann

Kanzlei Büttner & Partner GbR, Steuer- und Rechtsberatung

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr

14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



WORKSHOP 17

Digitale Tools in der Betriebsratsarbeit M365 effektiv für die BR-Arbeit nutzen

In einer Zeit, in der digitale Tools immer wichtiger werden, möchten wir zeigen, wie M365 die Arbeit als Betriebsrat effizienter und effektiver gestalten kann.

M365 bietet zahlreiche Funktionen, die in der Betriebsratsarbeit sehr hilfreich sein können. Lasst uns gemeinsam diese Werkzeuge erkunden und lernt diese zu nutzen. Zum Beispiel Polls und Forms (Umfragen), Teamskanäle für die Ausschussarbeit, Kanban-Board zur Nachverfolgung der Aufgaben und Nutzung von Copilot.

Kann eine KI mir bei Formulierungen helfen? Abgerundet wird der Workshop durch kleine begleitende Übungen. Bitte gerne den Laptop mitbringen (M365 sollte installiert sein).

Referent: Dipl.-Ing. Arne Klink MBA

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr
14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



WORKSHOP 18

Mit der Zeit gehen – Mit M365 und Mentimeter in der Außendarstellung punkten

Es gibt viele neue Tools, aber wer kann sie schon richtig bedienen?

In diesem Workshop wollen wir uns mit SharePoint, dem intelligenten Internet, Mentimeter (Erstellung von Umfragen) und Teamsmeetings beschäftigen, um als moderner Betriebsrat zu glänzen. Wer zudem lernen möchte, wie eine SharePoint-Seite mit Verlinkungen erstellt, wie ein Onlinemeeting richtig aufgesetzt und wie mit Umfragen (Forms und Mentimeter) die Belegschaft eingebunden wird, ist herzlich willkommen. (Bitte gerne Smartphones und/oder Laptops mitbringen).

Referent: Referent: Dipl.-Ing. Arne Klink MBA

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr
Donnerstag, 24.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 19

Aktuelle Entwicklungen zum Thema:

Der Wirtschaftsausschuss – Immer einen Schritt voraus!

– Beteiligungsrechte effektiv gestalten –

Durchsetzung von Informationspflichten, Umsetzung der umfassenden Beteiligungsrechte, Unternehmens- und Jahresabschlussanalyse.

Referent: RA Dipl.-Betriebswirt **Ralf Müller**

Rechtsanwalt und Dipl.-Betriebswirt, Geschäftsführer

Qualitas GmbH & Co. KG, Öffentlich bestellter und

vereidigter Sachverständiger u. a. für die betriebswirtschaftliche Begutachtung von Unternehmen

Dienstag, 22.09.2026: 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 20

Betriebsbedingte Kündigung, Personalabbau, Massenentlassung, Dotierung des Sozialplans

Reaktionsmöglichkeiten des Betriebsrates nach § 111 ff. BetrVG und des Wirtschaftsausschusses nach § 106 ff. BetrVG.

Neueste Entwicklungen in Rechtsprechung und Literatur

Referent: RA Dipl.-Betriebswirt **Ralf Müller**

Rechtsanwalt und Dipl.-Betriebswirt, Geschäftsführer

Qualitas GmbH & Co. KG, Öffentlich bestellter und

vereidigter Sachverständiger u. a. für die betriebswirtschaftliche Begutachtung von Unternehmen

Mittwoch, 23.09.2026: 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 21

Psychologie der Mitbestimmung

Welche Persönlichkeitstypen braucht die Betriebsratsarbeit?

Hier geht es um Rollenklärung und Konfliktprävention in der Betriebsratsarbeit. Wer ist eher strukturiert und wer eher spontan? Wer ist stark beziehungsorientiert? Wer hat Verständnis dafür, dass manche Mitglieder mehr Struktur und andere mehr Freiraum/Innovation brauchen? Wer ist emotional stabil?

Referent: Dipl.-Psych. **Dr. Gert Beermann**

Geschäftsführer und Gesellschafter der Firma Quotac Management GmbH

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr
14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



WORKSHOP 22

Transfergesellschaften als Arbeitsmarktakteur

Transfergesellschaften als geeignetes Instrument im Sozialplan zur Beschäftigungssicherung und ein arbeitsmarktpolitisches Instrument zur Gestaltung beruflicher Übergänge.

Referent: Dipl.-Psych. **Dr. Gert Beermann**

Geschäftsführer und Gesellschafter der Firma Quotac Management GmbH

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr



WORKSHOP 23

„Mobbing, Bossing und Burnout“ – Psychische Belastungen am Arbeitsplatz

Stark gegen Mobbing, Bossing & Co: In diesem Workshop lernen Betriebsratsmitglieder, wie sie präventiv eingreifen, psychische Gesundheit im Betrieb nachhaltig fördern und Resilienz im Team stärken können.

Referentin: RAin FAin AR **Simone Schäfer**

Rechtsanwältin und Fachanwältin für Arbeitsrecht

Kanzlei HMS.Barthelmeß Görzel Rechtsanwälte GbR, Köln

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr
14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



WORKSHOP 24

Compliance und Hinweisgebersystem

Was hat der Betriebsrat damit zu tun? Die Einhaltung aller gesetzlichen Bestimmungen durch Unternehmen!

Aktuelle Entwicklungen nach Einführung des Hinweisgeberschutzgesetzes

Referent: RA FA AR **Christoph Bork**

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Medizinrecht und Strafrecht,
Kanzlei Bork, Bochum

Mittwoch, 23.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr | 14.00 – 15.30 Uhr

Donnerstag, 24.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr



WORKSHOP 25

Was kommt mit dem Reformpaket (Arbeitsrecht, Rente, Gesundheit ...) auf die Betriebsratsmitglieder zu?

Referentin: RAin Prof.'in Dr. Herta Däubler-Gmelin

Rechtsanwältin, Bundesministerin a. D., 1998 bis 2002

Bundesministerin der Justiz

Dienstag, 22.09.2026: 09.00 – 10.30 Uhr | 11.00 – 12.30 Uhr

14.00 – 15.30 Uhr | 16.00 – 17.30 Uhr



14.00 – 15.30 Uhr

Verhandeln mit extrovertierten und introvertierten Gesprächspartnern

Referent: Michael Wunder
Trainer, Coach, zertifizierter Supervisor



16.00 – 17.00 Uhr

Expertenrunde: Aus der Praxis für die Praxis – Betriebsrät*innen fragen, unsere Fachanwält*innen antworten

Offene Fragerunde zu aktuellen Themen des Arbeits- und Betriebsverfassungsrechts und Sozialrechts

09.00 – 10.00 Uhr

Auswirkungen des europäischen Arbeitsrechts auf die Betriebsratsarbeit!

Referentin: Inken Gallner
Präsidentin des Bundesarbeitsgerichts
Mitherausgeberin und Autorin zahlreicher Kommentare zum Arbeitsrecht



10.00 – 11.00 Uhr

Betriebsratsarbeit im KI-Zeitalter – neue Herausforderungen und neue Möglichkeiten

Referent: Prof. Dr. Peter Wedde
Prof. em. an der Frankfurt University of Applied Sciences,
wissenschaftlicher Leiter der Beratungsgesellschaft d+a consulting GbR



Workshop-/Vortragszeiten und Pausenzeiten

Montag, 21.09.2026

14.00 – 14.45 Uhr	Begrüßungskaffee mit Snacks im Foyer des Kongresszentrums
14.45 – 15.45 Uhr	Einführung in die Veranstaltungswoche und Impulsvortrag
15.45 – 16.15 Uhr	Kaffeepause
16.15 – 17.00 Uhr	Vortrag
17.00 – 17.45 Uhr	Vortrag
19.00 Uhr	Abendessen in der Brasserie und im Wintergarten
20.15 Uhr	Empfang im Foyer des Kongresszentrums
20.30 Uhr	Abendvortrag

Dienstag, 22.09.2026

09.00 – 10.30 Uhr	Workshops
10.30 – 11.00 Uhr	Kaffeepause
11.00 – 12.30 Uhr	Workshops
12.30 – 14.00 Uhr	Mittagessen in der Brasserie und im Wintergarten
14.00 – 15.30 Uhr	Workshops
15.30 – 16.00 Uhr	Kaffeepause
16.00 – 17.30 Uhr	Workshops
19.00 Uhr	Abendessen in der Brasserie und im Wintergarten
ab 20.00 Uhr	Fackelabend am Strand

Mittwoch, 23.09.2026

09.00 – 10.30 Uhr	Workshops
10.30 – 11.00 Uhr	Kaffeepause
11.00 – 12.30 Uhr	Workshops
12.30 – 14.00 Uhr	Mittagessen in der Brasserie und im Wintergarten
14.00 – 15.30 Uhr	Workshops
15.30 – 16.00 Uhr	Kaffeepause
16.00 – 17.30 Uhr	Schiffstour
19.00 Uhr	Abendessen in der Brasserie und im Wintergarten
ab 20.00 Uhr	Bootshalle
ab 20.30 Uhr	Live-Band

Donnerstag, 24.09.2026

09.00 – 10.30 Uhr	Workshops
10.30 – 11.00 Uhr	Kaffeepause
11.00 – 12.30 Uhr	Workshops
12.30 – 14.00 Uhr	Mittagessen in der Brasserie und im Wintergarten
14.00 – 15.30 Uhr	Vortrag
15.30 – 16.00 Uhr	Kaffeepause
16.00 – 17.00 Uhr	Expertenrunde
ab 19.30 Uhr	Abendessen im Kongresszentrum/Sonnendeck

Freitag, 25.09.2026

09.00 – 10.00 Uhr	Vortrag
10.00 – 11.00 Uhr	Vortrag
anschließend Verabschiedung und Snacks/Lunchpaket	

Attraktives und ausführliches Rahmenprogramm

Donnerstag, 24.09., 19.30 Uhr

Abendessen auf dem Sonnendeck



Mittwoch, 23.09., 16.00 Uhr

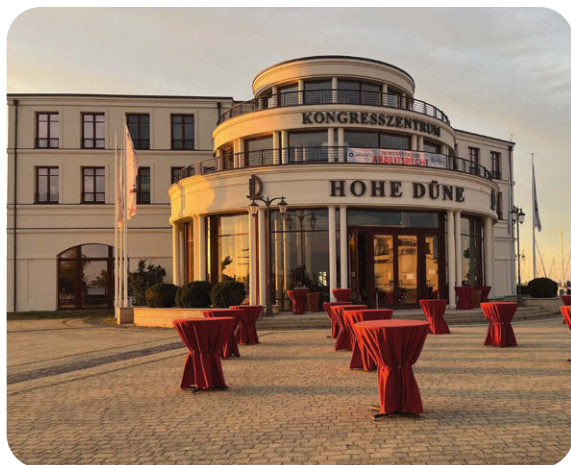
Schiffstour



Mittwoch, 23.09., 20.00 Uhr
Live-Band in der Bootshalle

Dienstag, 22.09., ab 20.00 Uhr
Fackelabend am Strand

Attraktives und ausführliches Rahmenprogramm

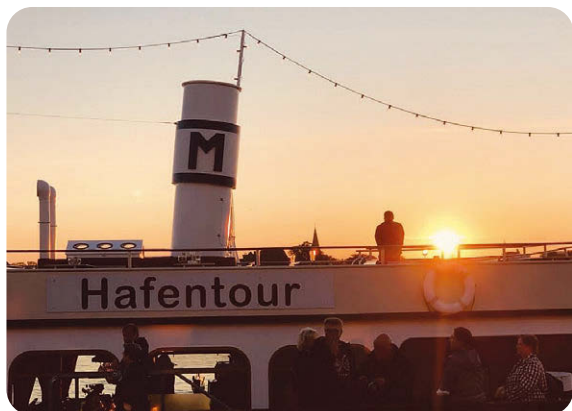


© Deutscher Bundestag/Anja Haar

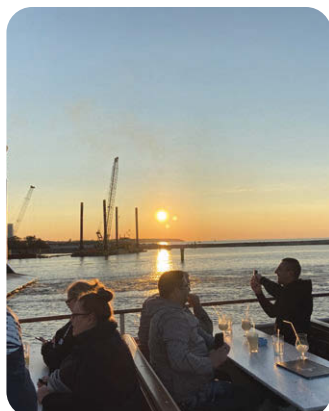
Montag: **Abendvortrag RA Dr. Gregor Gysi** und gemütliches Beisammensein



Dienstag: **Fackelabend am Strand**



Mittwochnachmittag: **Schiffstour**



Mittwochabend: **Live-Band in der Bootshalle**



Donnerstagabend: **Festlicher Ausklang**



Workshops

Die Workshoplisten liegen für Dienstag, Mittwoch und Donnerstag bereit.
Bitte am Montag für alle Workshoptage eintragen.

Die Workshops finden in den oberen Etagen statt und sind an den einzelnen Tagen entsprechend ausgeschildert.

Frühstück

Das Frühstück findet ab 7.30 Uhr in der Brasserie und im Wintergarten statt.

Mittagessen

Das Mittagessen findet ab 12.30 Uhr in der Brasserie und im Wintergarten statt.

Abendessen

Das Abendessen findet ab 19.00 Uhr in der Brasserie und im Wintergarten statt.

Am Donnerstag findet das Abendessen um 19.30 Uhr im Kongresszentrum/Sonnendeck (Workshopbereich, 1. Etage) statt.

Getränkeregulung

Mittags sind zwei alkoholfreie Getränke in der Pauschale enthalten.

Abends sind zwei Getränke (Soft, Bier, Wein) in der Pauschale enthalten, dafür bitte die Getränke-Chips abgeben. Darüber hinaus bestellte Getränke müssten bitte selbst bezahlt werden.

Für Donnerstagabend gilt diese Regelung nicht.

Fahrtickets

Für die Überfahrten Hohe Düne / Warnemünde / Hohe Düne gilt das Deutschland-Ticket oder ihr bekommt die Tickets für die Einzelfahrten bei uns.

Parkgebühren

Um bei Abreise Wartezeiten an der Rezeption zu vermeiden, können die Parkgebühren bereits im Laufe der Woche an der Rezeption beglichen werden.

Check-out

Der Check-out erfolgt am Freitag bis 12.00 Uhr. Sofern die Zusatzkosten wie Parkgebühren, Minibar, Pay-TV, Spa-Anwendungen, etc. bereits im Laufe der Woche an der Rezeption bezahlt oder nicht in Anspruch genommen wurden, kann die Hotelkarte in den Kasten am Eingang der jeweiligen Residenz eingeworfen werden.

Lunchbox

Freitag nach dem Abschlussvortrag gibt es Snacks im Foyer oder ihr könnt euch eine Lunchbox selbst zusammenstellen.

Vorankündigung

20. Fachveranstaltung Arbeitsrecht 2027 / BR-Kongress

**Aktuelle Rechtsprechung und Entwicklungen
im Arbeitsrecht und Betriebsverfassungsgesetz**

Unsere **Fachveranstaltung Arbeitsrecht 2027 / BR-Kongress** findet vom **20.09. – 24.09.2027** in der **Yachthafenresidenz Hohe Düne** in **Warnemünde** statt.

Wir freuen uns wieder auf unsere namhaften Referent*innen, die über aktuelle Themen berichten werden. Neben Vorträgen werden Workshops und Podiumsdiskussionen angeboten.



Ruft uns gerne an! **02501 9785115**



Vorankündigung

4. Fachtagung Inklusion

Starke Teilhabe – Starke Interessenvertretung

Ostsee • Warnemünde • Yachthafenresidenz Hohe Düne

07.06. – 10.06.2027

Betriebe brauchen Inklusion!

Aufgrund der Aktualität werden die Themenbereiche und die Referent*innen zu einem späteren Zeitpunkt im Internet bekannt gegeben.



Ruft uns gerne an! **02501 9785115**



Vorankündigung

1. Bonner Wirtschaftsgipfel

Starke Wirtschaftsausschüsse – Starke Unternehmen

Bonn · Maritim Hotel

28.06. – 30.06.2027

Aufgrund der Aktualität werden die Themenbereiche und die Referent*innen zu einem späteren Zeitpunkt im Internet bekannt gegeben.



Ruft uns gerne an! 02501 9785115



A Kongresszentrum

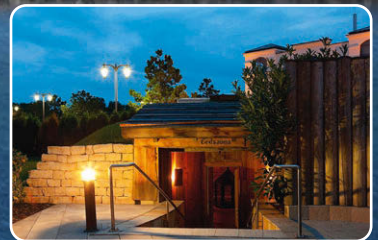
B Hotel





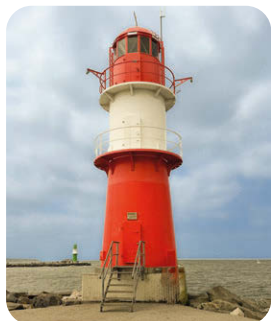
C Kulinarik

D Wellnessbereich



Fotos: www.hohe-duene.de





Qualitas
Seminare
Fachse
Beratungstaltungen
für Betriebe



Qualitas

Seminarinstitut für Betriebsräte

www.qualitas-seminare.de · info@qualitas-seminare.de

Qualitas GmbH & Co. KG

Amelsbürener Straße 211
48163 Münster

Fon 02501 9785115
Fax 02501 9785116

Eure Workshops auf einen Blick

Referent*in	Dienstag 09.00 – 10.30	Dienstag 11.00 – 12.30	Dienstag 14.00 – 15.30	Dienstag 16.00 – 17.30
Jason Schomaker	Workshop 1	Workshop 1	Workshop 1	Workshop 1
Volker Görzel	Workshop 3	Workshop 3	Workshop 3	Workshop 3
Thomas Klaes	Workshop 5	Workshop 5	Workshop 5	Workshop 5
Andreas Meyer-Ondereyck	Workshop 7	Workshop 7	Workshop 7	Workshop 7
Michael Wunder	Workshop 9	Workshop 9	Workshop 9	Workshop 9
Heike Ambrosy	Workshop 11	Workshop 11	Workshop 11	Workshop 11
Lorenz Hinrichs	Workshop 13	Workshop 13	Workshop 13	Workshop 13
Guido Büttner	Workshop 16	Workshop 16	Workshop 16	Workshop 16
Arne Klink	Workshop 17	Workshop 17	Workshop 17	Workshop 17
Ralf Müller		Workshop 19		
Gert Beermann	Workshop 21	Workshop 21	Workshop 21	Workshop 21
Simone Schäfer	Workshop 23	Workshop 23	Workshop 23	Workshop 23
Christoph Bork				
Herta Däubler-Gmelin	Workshop 25	Workshop 25	Workshop 25	Workshop 25

g 7.30	Mittwoch 09.00 – 10.30	Mittwoch 11.00 – 12.30	Mittwoch 14.00 – 15.30	Donnerstag 09.00 – 10.30	Donnerstag 11.00 – 12.30
o 1	Workshop 2	Workshop 2	Workshop 2	Workshop 2	Workshop 2
o 3	Workshop 4	Workshop 4	Workshop 4	Workshop 4	Workshop 4
o 5	Workshop 6	Workshop 6	Workshop 6	Workshop 6	Workshop 6
o 7	Workshop 8	Workshop 8	Workshop 8	Workshop 8	Workshop 8
o 9	Workshop 10	Workshop 10	Workshop 10	Workshop 9	Workshop 9
11	Workshop 12	Workshop 12	Workshop 12	Workshop 12	Workshop 12
13	Workshop 14	Workshop 14	Workshop 14	Workshop 14	Workshop 14
16	Workshop 15	Workshop 15	Workshop 15	Workshop 15	Workshop 15
17	Workshop 18	Workshop 18	Workshop 18	Workshop 18	Workshop 18
		Workshop 20			
21	Workshop 22		Workshop 22		
23					
	Workshop 24	Workshop 24	Workshop 24	Workshop 24	Workshop 24
25					